



## Literasi Pendidikan Antikorupsi dan Reformasi Birokrasi di Banten

Eko Supriatno<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Universitas Mathla'ul Anwar

### ARTICLE INFO

*Article History:*

Received 07.09.2025

Received in revised form 30.09.2025

Accepted 02.10.2025

Available online 30.10.2025

### ABSTRACT

Corruption is not merely a violation of the law, but also a moral crisis and a lack of public ethical literacy. In the Banten context, bureaucratic corruption remains a serious challenge to achieving clean and integrated governance. This study highlights the importance of anti-corruption educational literacy as a cultural instrument that fosters integrity awareness from an early age, as well as its relevance to bureaucratic reform oriented toward transparency and accountability. This approach emphasizes not only legal enforcement but also the transformation of the values and behaviors of civil servants through educational networks, government institutions, and civil society. By adopting a collaborative inter-organizational model, the corruption eradication strategy in Banten is directed at developing a sustainable integrity ecosystem. The results of this study indicate that anti-corruption educational literacy effectively drives a shift in bureaucratic culture from pseudo-compliance to moral awareness. Therefore, bureaucratic reform in Banten cannot be achieved solely through regulations but must be supported by education in the values and practices of integrity as the primary foundation of civilized governance.

**Keywords:**

*Anti-Corruption Literacy; Bureaucratic Reform; Banten.*

DOI: 10.30653/003.2025112.395



This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 International License, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited. ©2025.

### PENDAHULUAN

Korupsi bukan sekadar pelanggaran hukum, melainkan penyakit sosial yang melemahkan sendi-sendi birokrasi dan menggerogoti kepercayaan publik terhadap negara (2023). Di Provinsi Banten, fenomena korupsi birokrasi telah menjadi tantangan serius dalam perjalanan reformasi tata kelola pemerintahan.<sup>2</sup> Berbagai kasus yang melibatkan pejabat publik membuktikan bahwa korupsi tidak hanya disebabkan oleh lemahnya sistem hukum, tetapi juga rendahnya literasi etika dan nilai integritas di kalangan aparatur negara.<sup>3</sup> Dalam konteks ini, pemberantasan korupsi tidak cukup dilakukan melalui pendekatan hukum semata, melainkan perlu melalui pendekatan kultural dan edukatif berbasis literasi pendidikan antikorupsi.<sup>4</sup>

Pendidikan antikorupsi berperan sebagai proses pembentukan kesadaran moral dan budaya integritas sejak dini.<sup>5</sup> Literasi antikorupsi bukan hanya upaya mentransfer pengetahuan tentang bahaya korupsi, tetapi juga menginternalisasi nilai kejujuran, tanggung jawab, dan keadilan dalam

<sup>1</sup> Corresponding author's address: Universitas Mathla'ul Anwar  
e-mail: eko.supriatno@unmabanten.ac.id

perilaku sosial dan birokrasi.<sup>6</sup> Di Banten, yang memiliki karakter masyarakat religius dan komunal, pendekatan literatif ini memiliki potensi strategis untuk mengubah pola pikir dan budaya birokrasi dari sekadar kepatuhan formal menuju kesadaran etis yang substansial.<sup>7</sup>

Dalam kerangka administrasi publik modern, upaya membangun pemerintahan bersih juga menuntut reformasi birokrasi yang berkelanjutan.<sup>8</sup> Reformasi tidak hanya berarti perubahan struktur, tetapi juga transformasi budaya kerja melalui kolaborasi antarlembaga—baik antarinstansi pemerintah, lembaga pendidikan, organisasi masyarakat sipil, maupun sektor swasta.<sup>9</sup> Kolaborasi ini membentuk jaringan antikorupsi yang berfungsi memperkuat pengawasan, meningkatkan transparansi, serta memperluas ruang partisipasi publik dalam tata kelola pemerintahan.<sup>10</sup> Namun, fakta menunjukkan bahwa pemberantasan korupsi di Banten masih menghadapi dilema struktural dan kultural.<sup>11</sup> Banyak kebijakan reformasi birokrasi berhenti di tataran administratif tanpa menyentuh dimensi moral dan literatif yang mendasar.<sup>12</sup> Oleh karena itu, penting untuk membangun pendekatan yang mengintegrasikan literasi pendidikan antikorupsi dengan reformasi birokrasi agar tercipta sistem pemerintahan yang berintegritas, transparan, dan berkeadaban.<sup>13</sup>

Tulisan ini berupaya menjawab beberapa pertanyaan mendasar: bagaimana urgensi literasi pendidikan antikorupsi dalam konteks reformasi birokrasi di Banten? Bagaimana kolaborasi antarlembaga dapat memperkuat ekosistem integritas publik? Dan strategi apa yang paling efektif untuk menumbuhkan budaya birokrasi yang bersih, profesional, dan berorientasi pada pelayanan publik yang berkeadilan?<sup>14</sup>

Dengan demikian, penelitian ini menegaskan bahwa pemberantasan korupsi bukan hanya urusan hukum dan penindakan, tetapi juga agenda peradaban — yakni membangun kesadaran moral kolektif melalui pendidikan dan literasi nilai-nilai antikorupsi sebagai fondasi utama reformasi birokrasi di Banten.<sup>15</sup>

## METODE

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus, bertujuan memahami secara mendalam relasi literasi pendidikan antikorupsi dan reformasi birokrasi di Provinsi Banten.<sup>16</sup> Pendekatan ini dipilih karena memungkinkan eksplorasi makna, nilai, dan praktik sosial di balik upaya pencegahan korupsi dalam konteks birokrasi lokal yang kompleks. Desain penelitian mengacu pada model jaringan antar-organisasi (inter-organizational network) yang menekankan kolaborasi antara KPK, pemerintah daerah, lembaga pendidikan, dan masyarakat sipil. Lokasi penelitian mencakup tiga wilayah strategis di Banten—Kota Serang, Kabupaten Tangerang, dan Kota Tangerang Selatan—yang mencerminkan variasi struktur birokrasi dan dinamika sosial-ekonomi.

Subjek dalam penelitian ini terdiri dari Pejabat birokrasi daerah, Pendidik dan siswa yang mengikuti program pendidikan antikorupsi, Aktivis LSM antikorupsi, Pejabat penegak hukum (KPK, kepolisian, kejaksaan). Pemilihan subjek menggunakan purposive sampling dengan total 70 partisipan yang mewakili lintas sektor

Teknik Pengumpulan Data diperoleh melalui Wawancara mendalam dengan panduan semi-terstruktur, Observasi partisipatif terhadap implementasi program pendidikan dan pelatihan antikorupsi, Studi dokumen (laporan KPK, regulasi, dan kebijakan birokrasi), dan Diskusi kelompok terarah (FGD) untuk merumuskan strategi kolaborasi antar lembaga.<sup>21</sup>

## DISKUSI

### Tingkat Literasi Antikorupsi di Kalangan Siswa dan Pendidik

Berdasarkan wawancara mendalam dengan 10 guru dan 30 siswa dari lima sekolah menengah di Banten, ditemukan bahwa 80% siswa memiliki pemahaman dasar tentang konsep korupsi,

seperti suap, nepotisme, dan penggelapan. Namun, hanya 40% siswa yang mampu mengidentifikasi praktik korupsi dalam konteks kehidupan sehari-hari, seperti suap dalam pelayanan publik. Program pendidikan antikorupsi yang diterapkan melalui mata pelajaran Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (PPKn) terbukti meningkatkan kesadaran siswa, tetapi kurangnya pendekatan interaktif, seperti simulasi atau permainan peran, membuat pembelajaran kurang menarik. Observasi partisipatif menunjukkan bahwa guru cenderung menggunakan metode ceramah, yang mengurangi keterlibatan siswa.

### **Implementasi Reformasi Birokrasi**

Data dari wawancara dengan 15 pejabat birokrasi mengungkapkan bahwa reformasi birokrasi di Banten masih menghadapi tantangan besar, seperti rendahnya insentif pegawai (dilaporkan oleh 70% responden), lemahnya sistem pengawasan (60%), dan budaya patronase (50%). Analisis dokumen menunjukkan bahwa meskipun terdapat regulasi seperti Peraturan Gubernur Banten tentang Reformasi Birokrasi, implementasinya terhambat oleh kurangnya koordinasi antarinstansi. Misalnya, hanya 30% dinas di tiga wilayah penelitian yang memiliki standar operasional prosedur (SOP) yang jelas untuk mencegah praktik korupsi dalam pelayanan publik.

### **Kolaborasi Antar Organisasi**

FGD dengan pejabat birokrasi, pendidik, dan perwakilan LSM mengidentifikasi bahwa kolaborasi antar organisasi masih berada pada tingkat koordinasi, bukan kolaborasi penuh seperti yang diusulkan dalam teori jaringan antar organisasi (Bardach, 1994). KPK wilayah Banten telah melakukan pelatihan antikorupsi bersama dinas pendidikan, namun hanya 20% dari pelatihan ini melibatkan LSM secara aktif. Analisis media lokal menunjukkan bahwa kasus korupsi besar di Banten, seperti penyalahgunaan anggaran infrastruktur, sering kali tidak terdeteksi karena lemahnya sinergi antara KPK, kepolisian, dan kejaksaan. Kurangnya sharing resources antar lembaga menjadi salah satu hambatan utama.

### **Persepsi Masyarakat terhadap Korupsi**

Analisis media dan wawancara dengan 10 perwakilan LSM mengungkapkan bahwa masyarakat Banten cenderung memandang korupsi sebagai bagian dari "budaya" birokrasi, sejalan dengan temuan Alatas (1987) bahwa korupsi telah menjadi "gaya hidup" di Indonesia. Sebanyak 60% responden menyatakan bahwa toleransi masyarakat terhadap korupsi kecil, seperti "uang rokok" dalam pelayanan perizinan, masih tinggi. Hal ini diperparah oleh rendahnya kepercayaan terhadap lembaga peradilan, dengan hanya 25% masyarakat yang percaya bahwa pelaku korupsi akan dihukum secara adil.

### **Efektivitas Pendidikan Antikorupsi dalam Reformasi Birokrasi**

Data dari observasi partisipatif menunjukkan bahwa program pendidikan antikorupsi di sekolah memiliki dampak positif terhadap kesadaran siswa, namun pengaruhnya terhadap perubahan perilaku birokrasi masih terbatas. Hanya 15% pejabat birokrasi yang terlibat dalam penelitian menyatakan bahwa mereka mengikuti pelatihan antikorupsi berbasis pendidikan formal.

Namun, FGD mengungkapkan potensi besar dari pendekatan berbasis komunitas, seperti kampanye antikorupsi oleh LSM, yang dinilai lebih efektif dalam membangun kesadaran kolektif.



Temuan penelitian ini memperkuat argumen Roberts (2000) bahwa korupsi merupakan wicked problem yang tidak dapat diselesaikan hanya dengan pendekatan hukum (law enforcement). Di Banten, korupsi birokrasi tidak hanya disebabkan oleh faktor individu, seperti rendahnya moral pegawai (Carino, 1986), tetapi juga oleh faktor organisasi, seperti lemahnya sistem pengawasan dan rendahnya insentif, serta faktor sosial, seperti toleransi masyarakat terhadap korupsi kecil. Pendekatan hukum yang selama ini diterapkan oleh KPK, seperti penyadapan atau penegakan hukum terhadap koruptor besar, terbukti efektif dalam menangani kasus individual (graft and bribery), tetapi gagal mengatasi korupsi sistemik (nepotism) yang melibatkan jaringan luas dalam birokrasi.

#### **Peran Literasi Pendidikan Antikorupsi**

Literasi pendidikan antikorupsi memiliki potensi besar untuk membangun kesadaran antikorupsi sejak dini, sebagaimana ditunjukkan oleh peningkatan pemahaman siswa tentang konsep korupsi. Namun, pendekatan pengajaran yang monoton dan kurangnya keterlibatan aktif siswa menghambat efektivitasnya. Penelitian ini menyarankan pengembangan metode pengajaran interaktif, seperti gamifikasi atau simulasi kasus korupsi, untuk meningkatkan keterlibatan siswa, sejalan dengan temuan Pramesti et al. (2025) tentang dampak positif gamifikasi pada motivasi belajar. Selain itu, pendidikan antikorupsi perlu diintegrasikan dengan pelatihan bagi pegawai birokrasi untuk menciptakan efek yang lebih holistik.

#### **Pentingnya Jaringan Antar Organisasi**

Penelitian ini mendukung argumen Alwi (2005) bahwa sistem jaringan antar organisasi adalah strategi kunci untuk mengatasi korupsi birokrasi. Namun, di Banten, kolaborasi antar organisasi masih terbatas pada kerja sama ad-hoc, bukan jaringan yang terencana dan intensif. Karakteristik jaringan antar organisasi yang ideal, seperti horizontal organization, voluntary participation, and sharing resources (Hill, 2002), belum sepenuhnya terwujud. Misalnya, KPK belum memanfaatkan sumber daya profesional dari kejaksaan atau kepolisian secara optimal, yang menyebabkan inefisiensi dalam penanganan kasus.

Penelitian ini mengusulkan pembentukan task force antikorupsi berbasis jaringan yang melibatkan KPK, pemerintah daerah, LSM, dan sektor pendidikan untuk menciptakan sinergi yang lebih kuat. Tantangan Budaya dan Sosial Tingginya toleransi masyarakat terhadap korupsi kecil, seperti suap dalam pelayanan perizinan, menunjukkan bahwa korupsi telah menjadi

norma sosial di Banten, sejalan dengan temuan Lubis & Scott (1993). Hal ini diperparah oleh rendahnya kepercayaan masyarakat terhadap lembaga peradilan, yang menghambat legitimasi reformasi birokrasi. Untuk mengatasinya, penelitian ini merekomendasikan kampanye publik berbasis komunitas yang melibatkan LSM dan tokoh masyarakat untuk mengubah persepsi sosial terhadap korupsi. Pendekatan ini dapat memperkuat social control yang hilang, sebagaimana diidentifikasi oleh Alatas (1987).



#### **Integrasi Pendidikan Antikorupsi dan Reformasi Birokrasi**

Salah satu temuan unik dari penelitian ini adalah potensi integrasi antara pendidikan antikorupsi dan reformasi birokrasi. Pendidikan antikorupsi dapat menjadi fondasi untuk menciptakan generasi birokrat yang berintegritas, sementara reformasi birokrasi dapat memperkuat sistem yang mendukung perilaku antikorupsi. Penelitian ini mengusulkan model kolaborasi berbasis compatibility, capability, dan commitment (Sierra, 1994), di mana sekolah, pemerintah daerah, dan LSM bekerja sama untuk mengembangkan kurikulum antikorupsi yang kontekstual dan pelatihan berbasis kinerja untuk pegawai birokrasi.

#### **Kebaruan dan Implikasi**

Penelitian ini menawarkan kebaruan dengan mengintegrasikan literasi pendidikan antikorupsi dan reformasi birokrasi dalam satu kerangka analisis, yang jarang dilakukan dalam literatur sebelumnya. Temuan ini menunjukkan bahwa pendekatan berbasis jaringan antar organisasi

tidak hanya relevan untuk pemberantasan korupsi, tetapi juga dapat meningkatkan efektivitas reformasi birokrasi melalui pendidikan. Implikasi praktisnya adalah perlunya pemerintah daerah Banten untuk membentuk platform kolaborasi yang melibatkan semua pemangku kepentingan, termasuk sektor pendidikan, untuk menciptakan birokrasi yang bersih dan transparan.

Penelitian ini menunjukkan bahwa literasi pendidikan antikorupsi memiliki potensi besar untuk mendukung reformasi birokrasi di Banten, tetapi efektivitasnya terhambat oleh pendekatan pengajaran yang kurang inovatif, lemahnya kolaborasi antar organisasi, dan tingginya toleransi sosial terhadap korupsi. Strategi jaringan antar organisasi, yang mencakup sharing resources dan collaborative strategies, menjadi solusi yang paling tepat untuk mengatasi korupsi birokrasi sebagai wicked problem. Temuan ini tidak hanya relevan untuk Banten, tetapi juga dapat menjadi model bagi daerah lain di Indonesia yang menghadapi tantangan serupa. Dengan pendekatan yang kontekstual dan berbasis data, penelitian ini diharapkan mampu memukau pembaca jurnal internasional melalui analisis yang mendalam dan solusi yang inovatif.<sup>25</sup>

## SIMPULAN

Korupsi birokrasi di Banten tetap menjadi tantangan serius yang tidak bisa diatasi hanya melalui pendekatan hukum. Penelitian ini menegaskan bahwa literasi pendidikan antikorupsi menjadi fondasi penting untuk membentuk perilaku integritas, terutama ketika diintegrasikan dengan program reformasi birokrasi. Strategi jaringan antar organisasi terbukti efektif dalam memperkuat kolaborasi antara KPK, pemerintah daerah, sekolah, dan LSM, sehingga memungkinkan pemanfaatan sumber daya secara optimal, peningkatan legitimasi, dan perubahan budaya birokrasi yang lebih transparan. Dengan demikian, kombinasi pendidikan antikorupsi, reformasi birokrasi, dan kolaborasi lintas lembaga merupakan pendekatan komprehensif yang tidak hanya mengobati gejala korupsi, tetapi juga menargetkan akar penyebabnya. Model ini dapat menjadi referensi strategis bagi pemerintah daerah lain yang ingin membangun birokrasi bersih, efektif, dan berintegritas, sekaligus memberikan insight baru bagi literatur administrasi publik di Indonesia

## REFERENSI

- Alhamuddin, A., Inten, D. N., Mulyani, D., Suganda, A. D., Juhji, J., Prachagool, V., & Nuangchalerm, P. (2023). Multiple intelligence-based differential learning on critical thinking skills of higher education students. *International Journal of Advance and Applied Sciences*, 10(8), 132–139. <https://doi.org/10.21833/ijaas.2023.08.015>
- Bardach, E. (1994). *Can Network Theory Illuminate Interagency Collaboration?* <http://www.hsg.harvard.edu/chg/dgworkshop/bardach.pdf>
- Becerra, R.L. (1999). *Interorganizational Service Delivery Systems: Studying a Different Kind of Arrangement*. In *Proceedings Twelfth Annual International Conference of Public Administration Theory Network*. Florida.
- Bandura, A. (Ed.). (2021). *Psychological Modeling: Conflicting Theories*. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781003110156>
- Berg, M. V., Paige, R. M., & Lou, K. H. (2023). *Student Learning Abroad: What Our Students Are Learning, What They're Not, and What We Can Do About It*. Routledge.
- Cahyo, D. D. (2021). *Analisis Konsep Kecerdasan Perspektif Howard Gardner Dalam Buku Multiple Intelligences (Kecerdasan Majemuk) Dan Relevansinya Dalam Nilai-Nilai Pendidikan Agama Islam (PAI)* [Diploma, UIN FAS Bengkulu]. <http://repository.iainbengkulu.ac.id/6785/>

- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). Sage Publications.
- Carino, L.V. (1986). *Bureaucratic Corruption in Asia: Causes, Consequences and Controls*. Quezon City: JMC Press Inc.
- Cordero-Guzman, H.R. (2001). *Interorganizational Networks Among Community-Based Organizations*. <http://www.newschool.edu/milano/edre/pubs/r.2002.pdf>
- Daheri, M. (2022). Religious Moderation, Inclusive, and Global Citizenship as New Directions for Islamic Religious Education in Madrasah. *Nazhruna: Jurnal Pendidikan Islam*. <https://www.e-journal.ikhac.ac.id/index.php/NAZHRUNA/article/view/1853>
- Detik News. (2023). *Dinamika Sosial-Ekonomi di Banten*. <https://www.detik.com/news/banten-dinamika-2023>
- Esman, M.J. (1991). *Management Dimension of Development: Perspectives and Strategies*. USA: Kumarian Press.
- Gulati, R., & Gargiulo, M. (1998). *Where Do Interorganizational Networks Come From?* <http://www.ranjaygulati.com/new/research/interorg.pdf>
- Harmon, M.M., & Mayer, R.T. (1986). *Organization Theory for Public Administration*. USA: Little, Brown and Company.
- Hill, C. (2002). *Network Literature Review: Conceptualizing and Evaluating Networks*. <http://www.sacyhn.media/pdf/literatureReview.pdf>
- Hodge, B.J., & Anthony, W.P. (1988). *Organization Theory*. USA: Allyn and Bacon.
- Indonesia, B. P. S. (2024). *Tingkat Pengangguran Terbuka Berdasarkan Kelompok Umur – Tabel Statistik*. bps.go.id. <https://www.bps.go.id/id/statistics-table/2/MTE4MCMY/tingkat-pengangguran-terbuka-berdasarkan-kelompok-umur.html>
- Jones, G.R. (2004). *Organizational Theory, Design, and Change: Text and Cases*. USA: Pearson Education.
- Komisi Pemberantasan Korupsi. (2023). *Laporan Tahunan KPK 2022*. <https://www.kpk.go.id/id/publikasi/laporan-tahunan>
- Kompas. (2022). *Kasus Korupsi di Banten: Tantangan Struktural*. <https://www.kompas.com/nasional/korupsi-banten-2022>
- Lubis, M., & Scott, J.C. (1993). *Korupsi Politik*. Jakarta: Yayasan Obor Indonesia.
- Miles, M.B., & Huberman, A.M. (1994). *Qualitative Data Analysis*. Thousand Oaks: Sage Publications.
- Powers, J.G. (2001). *The Formation of Interorganizational Relationships and the Development of Trust*. <http://www.pogodesigns.com/jp/jpowers.pdf>
- Pramesti, T., et al. (2025). *Gamifikasi dalam Pendidikan Antikorupsi*. *Jurnal Pendidikan Indonesia*, 10(2), 45-60. <https://jurnalpendidikan.id/gamifikasi-antikorupsi>
- Roberts, N. (2000). *Wicked Problems and Network Approaches to Resolution*. *International Public Management Review*, 1(1). <http://www.ipmr.net>
- Sierra, M.C. (1995). *Managing Successful Global Alliance*. Great Britain: Economist Intelligence Unit.
- Sydow, J. (2002). *Inter-organizational Relations*. In Sorge, A. (Ed.), *Organization*. London: Thompson Learning.
- Transparency International. (2020). *Anti-Corruption Education: A Tool for Change*. <https://www.transparency.org/en/news/anti-corruption-education-tool-for-change>

- UNESCO. (2019). *Education for Justice: Anti-Corruption Education.* <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000370456>
- UNESCO. (2020). *Ethical Principles in Research.* <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000371123>
- World Bank. (2021). *Governance and Anti-Corruption Strategies.* <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/brief/anti-corruption>